

從代理人到保險公司

# 臺灣商人的 產物保險經營



# 1862-1947

連克 著

國家圖書館出版品預行編目(CIP)資料

從代理人到保險公司：臺灣商人的產物保險經營  
(1862-1947) / 連克著. -- 初版. -- 臺北市：政大出版社，國史館，2017.11

面；公分

ISBN 978-986-95436-3-7 (平裝)

1.保險史 2.產物保險 3.臺灣

563.70933

106021901

## 從代理人到保險公司：臺灣商人的 產物保險經營（1862-1947）

著 者 | 連克

發行人 吳密察、周行一  
出版者 國史館、政大出版社  
執行編輯 林淑禎  
地 址 11605臺北市文山區指南路二段64號  
電 話 886-2-29393091#80625  
傳 真 886-2-29387546  
網 址 <http://nccupress.nccu.edu.tw>

經 銷 元照出版公司  
地 址 10047臺北市中正區館前路18號5樓  
網 址 <http://www.angle.com.tw>  
電 話 886-2-23756688  
傳 真 886-2-23318496  
戶 名 元照出版有限公司  
郵撥帳號 19246890

法律顧問 黃旭田律師  
電 話 886-2-23913808

排 版 弘道實業有限公司  
印 製 祥新印刷股份有限公司  
初版一刷 2017年11月  
定 價 300元  
I S B N 9789869543637  
G P N 1010602136

政府出版品展售處

- 國家書店松江門市：104臺北市松江路209號1樓  
電話：886-2-25180207
- 五南文化廣場臺中總店：400臺中市中山路6號  
電話：886-4-22260330

尊重著作權·請合法使用

本書如有破損、缺頁或倒裝，請寄回更換

本書獲國史館國史研究獎勵出版

# 目次

推薦序一／李瑛瑛 .....	i
推薦序二／林玉茹 .....	iii
推薦序三／曾品滄 .....	v
推薦序四／陳文松 .....	vii
推薦序五／曾耀鋒 .....	ix
作者序 .....	xi
1 緒論：追尋臺灣的保險源流 .....	001
第一節 研究動機與目的 .....	001
第二節 研究回顧 .....	007
第三節 研究方法 .....	014
第四節 研究架構 .....	020
2 應運洋商貿易、航運而生的臺灣保險業 .....	023
第一節 以香港為中心的洋行貿易網絡與保險業 .....	026
第二節 師法西方：中國、日本的輪船航運與保險發展 .....	032
第三節 清末、日治初期航運政策下的臺灣輪船貿易與產物保險 .....	041
小結 .....	050

3	從代理人到保險公司： 清末至日治初期臺灣產物保險業的發展與變遷	053
	第一節 外資、日資貿易競爭下的在臺華商保險代理業務	054
	第二節 臺灣第一家保險公司	070
	小結	086
4	產物保險公司內部的商人競合： 以大成火災海上保險株式會社為中心.....	093
	第一節 1920年大成火災海上保險株式會社成立的背景	097
	第二節 大成火災海上保險株式會社的經營	105
	第三節 公司內部臺、日人勢力的競合與從屬化	122
	小結	151
5	結論.....	177
	參考文獻.....	183

## 表目錄

表1-1	臺灣清代、日治、戰後時期公司組織、職務及保險商品專有名詞對照表.....	015
表2-1	1805-1900年設於香港的產物保險公司一覽表.....	030
表2-2	1880年東京海上保險株式會社各地代理人一覽表.....	040
表2-3	1868-1895年淡水、打狗海關總進出口輪船、帆船數量和噸數表.....	042
表2-4	1893年臺灣南北通商口岸洋行代理的保險公司一覽表.....	048
表3-1	日治初期（1904年前後）在臺華資、外資、日資保險公司代理人一覽表.....	088
表3-2	日治初期（1904年前後）臺灣南北口岸商品保險費率表.....	062
表3-3	1897-1913年淡水、基隆生豬進口數量表.....	075
表3-4	1900年臺灣家畜保險株式會社股東職務、身分名單一覽表.....	078
表3-5	1900年臺灣家畜保險株式會社的貸款人名單一覽表.....	083
表4-1	1920-1943年大成火災海上保險株式會社董監事及其關係股東持股變遷表.....	101
表4-2	1915-1938年日本內地海上保險、火災保險事業成績比較表.....	153
表4-3	1914-1945年臺灣海上保險、火災保險事業成績比較表.....	156
表4-4	1917-1940年臺灣主要火災保險公司事業成績、大成火災海上保險株式會社市佔率比較表.....	159
表4-5	1920-1944年大成火災海上保險株式會社分公司、營業部、代理人數量表.....	108
表4-6	1920-1944年大成火災海上保險株式會社事業成績一覽表.....	166
表4-7	1923-1940年大成火災海上保險株式會社在日本、臺灣的經營比重、市佔率比較表.....	118
表4-8	1920年大成火災海上保險株式會社的銀行存款一覽表.....	129
表4-9	1922-1945年大成火災海上保險株式會社重要經理人一覽表.....	133
表4-10	1920-1945年大成火災海上保險株式會社臺、日人股東持股數、百分比變遷表.....	139
表4-11	林獻堂《灌園先生日記》中參與大成火災海上保險株式會社董監事會、股東會紀錄表.....	168

## 圖目錄

圖2-1	華商德盛號「義和保險行」報紙廣告圖.....	035
圖3-1	臺灣的豬隻圖.....	073
圖3-2	用於祭祀的豬隻和山羊圖.....	073
圖3-3	今泉利興委任狀.....	080
圖3-4	臺灣家畜保險株式會社要保書.....	082
圖3-5	臺灣家畜保險株式會社保險契約.....	082
圖4-1	新高銀行時期的李延禧（攝於1915年前後）.....	098
圖4-2	大成火災海上保險株式會社創辦人李延禧（左）與益子逞輔（右）... ..	099
圖4-3	大成火災海上保險株式會社創辦人益子逞輔.....	099
圖4-4	1920-1945年大成火災海上保險株式會社董監事任期甘特圖.....	100
圖4-5	1917-1940年臺灣主要火災保險會社事業成績折線圖.....	165
圖4-6	1924年大成火災海上保險株式會社東京分公司報紙廣告圖.....	113
圖4-7	1926年大成火災海上保險株式會社在臺灣的保險契約.....	116
圖4-8	1931年大成火災海上保險株式會社在日本內地的保險契約.....	116
圖4-9	1927年大成火災海上保險株式會社在臺商工名錄廣告圖.....	119
圖4-10	大成火災海上保險株式會社第二任董事長林熊光.....	120
圖4-11	1924年大成火災海上保險株式會社臺北總公司.....	121
圖4-12	1933年大成火災海上保險株式會社臺北總公司.....	122
圖4-13	戰後臺灣產物保險股份有限公司臺北總公司.....	148
圖4-14	戰後大成火災海上保險株式會社回覆戰爭保險保戶的明信片.....	150

## 照片目錄

照片1	筆者、李傳然先生與李璿瑳女士（李延禧女兒）.....	181
照片2	李傳然先生與李一民先生（李延禧長孫）.....	181

## 推薦序一

本書是作者連克對大成火災海上保險株式會社的歷史及我父親李延禧的詳細論述。李延禧（1883-1959年），是臺灣烏龍茶之父、臺灣第一位思想家李春生（1838-1924年）的孫子。1896年臺灣總督樺山資紀招待曾祖父李春生東遊日本時，14歲的父親也有隨行，就這樣開啟了父親的留學路，往後的十四年，父親留學日、美，取得紐約大學商科學士，並曾就讀哥倫比亞大學經濟學研究所。

具有新思想的父親，回臺後與祖父李景盛（1860-1922年）籌辦以茶葉融資為主要目的的銀行——新高銀行，並創辦了第一家臺灣火災海上保險公司——大成火災海上保險株式會社（以下簡稱「大成火災」）。1920年成立的大成火災，是我父親擔任董監事職務最久的公司，他與好友益子逞輔的合作，糾集了全島最有代表性的臺日實業家，使日治時期的大成火災，不僅成為臺灣最大的產物保險公司，更將其事業版圖擴大至日本和朝鮮，期間經歷了關東大震災、函館大火、靜岡大火，大成火災均本著堅實穩健的經營態度，一一度過難關，成為了日本金融界舉足輕重的存在。

1924年曾祖父李春生過世後，父親帶著一家人移居日本東京，戰後的大成火災，雖然臺灣的事業被國民政府當作日產完全接收，在日本的分公司卻留了下來，經歷重組，成為了一家新的公司，名稱仍為「大成火災海上保險株式會社」。1995年我的長兄李泰然為了撰寫父親的傳記，前往拜會大成火災東京本社，獲得了社長松村等人的熱情接

待，可惜撰寫計畫隨著兄長的驟逝，隨之擱置。

父親的事蹟和大成火災過往的歷史，現已少有臺灣人知曉。如今本書作者連克的論文付梓出版，說明臺灣年輕人當中，還有人願意爬梳資料，去瞭解這段過去，這不僅能讓更多的臺灣人認識這段過往的歷史，也能讓父親的精神，在養育自己成長的故鄉臺灣，繼續延續下去。

最後，對連君在學術上嚴謹、鍥而不捨、充滿熱情而又謙虛的態度深表欽佩，並為臺灣能有如此年輕有為的學子而感到欣慰。深信連君在學術研究領域中將繼續取得更大的成就，也一定會為臺灣人文事業的發展做出貢獻。

大成火災海上保險株式會社創辦人李延禧長女

Handwritten signature in black ink, consisting of the characters '李' and '延禧' in a cursive style.

於日本

2017年9月29日

## 推薦序二

國立成功大學歷史學研究所碩士連克先生的大作《從代理人到保險公司：臺灣商人的產物保險經營（1862-1947）》一書，是根據他的碩士論文改寫而成，並在激烈競爭之下，脫穎而出，獲得國史館獎助，由政大出版社出版。

我之所以認識連克，是因為他獲得 2013 年中央研究院臺灣史研究所訪問學員獎助，並由我擔任他來訪時期的指導人員。在臺史所訪問期間，他非常積極、用功，不但參加各種工作坊、讀書會、演講以及研討會，而且經常來跟我分享他的研究心得和蒐集資料的經驗。最令人印象深刻的是，他還自費去日本尋找李春生家族成員，而獲得一手材料和進行口述訪問。後來，他也是他們這一批訪問學員中，唯一提交碩士論文，而順利於訪問期間畢業的。

2014 年，我擔任他碩士論文的口試委員，得以最先閱讀他的大作，也深知其研究成果的突破性。這本專書是第一本研究臺灣產物保險史的專論，不僅有其主題的開創性，而且透過他在史料爬梳和口述訪問的努力，釐清了清末保險事業如何引入臺灣，日治時期又如何由家畜保險，朝向產物保險發展，特別是對臺灣保險代表會社——大成火災海上保險株式會社有原創性的發現。有別於過去以管理、財經學科背景的論述，他利用了大量的一手檔案，甚至重新發掘過去未使用過的新史料，並從貫時性的角度重建了脈絡清楚的臺灣產物保險史，而得以填補這方面研究的空白或是修正一些既定的刻板印象。連先生

的大作，得以正式由政大出版社付梓，不僅實至名歸，更為日治時期臺灣經濟史奠定紮實的實證研究。本人在連先生邀請之下，忝為其口試委員，謹此聊誌數語，為作推薦序。

中央研究院臺灣史研究所研究員



2017年10月1日

## 推薦序三

多元發展是近年來臺灣史研究最重要的現象與成就。不僅物質生活、休閒娛樂與運動、動植物、下層社會史等研究議題帶來了新的視野與觀點，即使是政治、經濟、社會史等傳統領域，也有許多年輕研究者試圖突破舊有的格局，從中開拓新的研究議題。這不僅是臺灣史研究發展多年後可預見的階段成果，也是年輕一輩研究者富有開創性的展現。連克先生的《從代理人到保險公司：臺灣商人的產物保險經營（1862-1947）》就是其中重要的典範，本書雖然不是臺灣保險史研究的先河，但它將保險業的發展與臺灣的海外貿易、殖民統治以及商人買辦的投資策略密切連結，不僅更鮮活地呈現早期臺灣保險事業的歷史軌跡，也為臺灣的經濟史開啟了一扇窗，豐富我們對臺灣傳統貿易活動的想像。

保險事業——尤其是海上保險的建立，早已被認為近代西方長程貿易得以發展的重要因素。大英帝國的重商主義得以在世界各地橫行無阻、許多遠洋航程和跨國貿易活動得以建立，勞埃德（Lloyd's Insurance Co.）等保險公司為海外貿易公司的船隻與貨物承擔巨大風險乃是的重要關鍵，也因此保險業史的研究備受西方史家的重視。然而，儘管自 17 世紀以來臺灣和海外的貿易活動相對發達，但在傳統的商業史研究中，多關注商品的生產、流動及其經濟效益，保險業在商品貿易中的角色及其在資本累積中的作用幾乎不曾被提及。從本書可以發現，伴隨著清末以來臺灣進出口貿易的蓬勃發展，保險不僅是

臺灣商人的重要避險工具，保險事業也成為臺灣商人的投資管道，臺灣商人利用與華、洋商合作或交易的機會，從中學習各種海外貿易經驗，進而自立門戶，開辦保險公司。即使 1895 年臺灣淪為日本殖民地，在殖民政府多方限制與日本財閥的壓迫下，臺灣商人仍利用和日人合作的方式，持續投入此一資本市場，展現其靈活與韌性。在本書中，作者所舉之臺灣家畜保險會社就是個顯著的例子。雖然本人曾撰述清末至日治初期關於臺灣和大陸之間的生豬貿易研究，但只是就貿易活動本身即其經濟與社會背景進行分析、說明，但從本書的論述可以發現，臺灣商人不只從事生豬貿易，也積極避險、甚至在 1900 年即創辦臺灣第一家保險公司——臺灣家畜保險會社，充分展露臺灣商人在面對現代化國際貿易潮流的肆應能力。

研究議題的創新不是憑空想像而來，歷史學研究新議題往往得運用新的研究材料，或是對原有的材料提出新的解釋，這些尋覓資料、詮釋資料的工作有賴勤奮、專注且持之以恆，對於博碩士生來說，還得有勇氣，不畏修業年限的制約。連克先生早在成功大學歷史系就學期間，就以好學、好問、長於論證，備受系上師長和同儕的矚目，當時任教於歷史系的我，也不由得特別關注。當他順利升上研究所開始投入臺灣史研究後，更是展現其不畏困難的韌性，從臺南到臺北，甚至遠赴日本，到任何可以得到資料訊息的地方搜查文獻、口述訪談。本書雖是由碩士論文改寫而成，但使用材料之廣、貫注心血之多皆遠超過碩士論文的必要。進言之，這是一本紮實的研究著作，值得細細品讀，進而深刻理解臺灣商人的機敏性格，與臺灣商業貿易史的多元面向。

中央研究院臺灣史研究所副研究員兼副所長

曾品滄

2017 年 10 月 15 日

## 推薦序四

很高興本系校友連克的碩士論文〈從代理店到保險會社——臺灣商人的損害保險經營（1862-1947）〉，能在畢業不到五年內便正式出版（書名稍作調整），一則將學術研究成果與讀者分享，一方面也顯示本書研究主題有其當代的需求和重要性。

「源自於西方的保險究竟是如何傳入臺灣？又是如何地被臺灣人所接受進而普及的？」乃是連克在學研究期間所提出既素樸又饒富深意的問題，這也是他在碩士班研究生階段所欲挑戰的問題。連克一方面從歷史學的角度，去爬梳相關史料並試圖解析臺灣近代，尤其是日治時期臺灣人保險觀念如何形成與普及於社會的研究課題；另一方面，則以其窮追不捨的精神，從臺灣各地一直到國外，遍尋歷訪相關的國內外人士，進行口述訪談和原始史料的搜羅。

以往對於日治時期臺灣史的研究，已逐漸擺脫過度偏重政治運動史與教育史等直接體現殖民權力統治與反殖民運動的「殖民 vs. 抵抗」、「抗日 vs. 親日」等二元對立的詮釋架構。同時，近年來，伴隨著各種史料的出土與發掘，以及跨領域研究理論的交融與運用，如何透過不同層次的史料和方法，重新檢視日治時期殖民政策與殖民地社會彼此間的相互作用關係，以及對生活其中的住民所產生的影響等日常生活史議題的鑽研，成了研究者相當關切的面向。

而連克本書所關注並投入的「保險史」研究課題，正呼應了近年來歷史理論與史料多元化的發展趨勢，並實際去探尋臺灣社會與臺灣

人對來自近代西方世界影響的「保險」，如何影響臺灣傳統社會並進而逐漸落實於日常生活中的歷史過程與社會變遷，廣泛的從不同層面來加以考察，冀能更全面的關照臺灣近代社會的演變情形，時間含跨超過一世紀。

連克自建中畢業後便由北部負笈就讀本系，敝人忝為指導教授，更是一路看著他為了深化論文的內容或蒐集史料，不惜「上窮碧落下黃泉，動手動腳找東西」，利用假期自費前往海外尋找與其研究議題相關的文獻，以及訪談相關人士。換言之，連克對於學術研究有一股打破砂鍋問到底的激力，和穩健踏實、不厭其煩與史料文獻周旋的底力。而這樣的努力耕耘，也讓他的研究成果先後榮獲 2015 年國立臺灣圖書館「臺灣學博碩士論文研究獎助」以及 2016 年國史館「國史研究獎勵出版」的榮譽。

最後，期勉即將進入國家公務機關服務的連克，能秉持對學術研究的熱忱，繼續貢獻於大眾與社會。

國立成功大學歷史學系副教授

陳文松

於成大

2017 年 10 月 31 日

## 推薦序五

在臺灣保險學界的人員或許因為較不熟悉歷史學的研究方法，因此極少有人耕耘保險史領域，而歷史學界的人員則或許礙於保險學的專業內容，亦較少涉足保險史的研究。因此過往保險學與歷史學的研究就如同兩條平行線，各有各的專業領域，各有各的研究方法，很難達成學際對話的成效。所幸近年來陸陸續續有歷史學的研究生相繼投入此一甚未開拓的領域，利用爬梳綿密史料的專長，開始建構出日治時期乃至更早的保險史學內容，而本書作者——連克便是其中的佼佼者。

連克乃是歷史學界的科班出身，為了對保險專業與實務領域有更進一步的認識，還曾經擔任過財產保險公司的內勤職務。除了精進保險專業外，連克更積極把握時間做田野調查，特別是日治時期大成火災海上保險株式會社的相關人員，曾經為此多次遠赴日本做相關訪談，取得許多第一手的史料。這樣的精神與態度，也反映在他多篇的專業期刊發表上。

本書基礎乃是從連克 2014 年的碩士論文編修而來，但較為遺憾之處，乃是未能反映作者近年最新的研究成果。此外由於保險史牽涉的範圍甚廣，本書僅只於財產保險部分，對於人身保險以及簡易人壽保險部分則未涉及。保險在臺灣已有百年以上的發展歷史，臺灣的保險滲透率（保費對 GDP 之比率）一直穩居世界前茅。未來期待能有更多保險學或歷史學領域的新人能投身此一領域，持續對我國的保險事業

發展史做出更多學術貢獻。

日本國立一橋大學商學博士（保險）  
國立臺中科技大學保險金融管理系副教授

曾耀鋒

2017年10月31日

## 作者序

近年，年金保險的改革成為臺灣當前的重大議題，保險牽涉到的範圍極廣，今日幾乎沒有任何國民能被排除在外，但翻閱近代保險的歷史，其作為一種風險規避的工具，在臺灣的發展不過 150 多年，究竟源自西方的保險，是如何引進臺灣、進一步在臺灣這塊土地上成長茁壯？現今的保險制度不只支持著臺灣的產業發展，形成了規模龐大的金融產業，連國家政府也大量將保險制度用於社會福利。

保險史作為經濟史研究的一個次領域，有其特殊性，如透過船舶險、貨物險的研究，我們可以觀察臺灣貿易產業的發展；從火險的研究，我們可以看到建築產業的變遷；在車險的研究，我們可以觀察臺灣社會汽車的普及與汽車產業的發展；而工程險的研究，則與臺灣十大建設的發展相互輝映。可以說，在近 150 多年來臺灣的經濟發展背後，都可以找到保險的身影，故保險作為一種經濟史的研究角度，可以在將來為臺灣經濟史的研究創造更多的可能性。

本書改寫自筆者的碩士論文，在問題意識上，著眼於臺灣保險業的源流發展，故內容上主要為商業保險中的產物保險研究；本書時代橫跨清末、日治到戰後初期，作為一個貫時性的研究，雖然我們無法擺脫政治史的斷代記述，但筆者也試圖在本書建構一個屬於保險產業自己歷史發展的脈絡，這也是本書之所以將時間斷限在 1947 年臺灣保險業收歸公營的原因。筆者期望本書能具有可讀性，在統計數字的背後，透過官方檔案、期刊報紙、公司資料、私人文書、口述歷史、日

記等多樣化的史料文獻，呈現臺灣保險史中的人事物。

距離碩士論文的發表至今已過三年，這些年筆者又前往日本兩次，致力於蒐集新的文獻資料和補充外國的保險史研究，並在與前輩師友們的討論中，增補、修正部分論文內容。礙於筆者個人能力有限，保險史作為一個新的研究議題，仍有許多部分尚待補充，本書如有錯誤，筆者當負全責。

本書的出版，特別感謝國史館、政大出版社、中央研究院臺灣史研究所、中央研究院近代史研究所、國立臺灣圖書館以及母校國立成功大學，沒有以上機構的支持，本書不可能順利完成出版。謹以這本小書，獻給所有關心和幫助過我的人們，謝謝您們。

連克

於臺北土城

2017年10月11日