



首席獨立董事

張心悌 · 臺北大學法律學院教授

根據我國公開資訊觀測站2026年8月的資料顯示，上市公司共1,095家，其中有212家董事長兼任總經理，占比約為19.4%；上櫃公司共890家，其中232家董事長兼任總經理，占比約為26.1%；興櫃公司共361家，其中136家董事長兼任總經理，占比約為37.7%¹。此類上市櫃公司董事長與總經理權力集中於一人之情形（Chair/CEO duality），在美國法制下多以設立首席獨立董事（lead independent director）之方式以為制衡。何謂首席獨立董事？其主要功能為何？對我國公司治理制度之健全是否有參考價值？

🔍 關鍵詞：首席獨立董事、資深獨立董事、董事長兼任總經理、公司治理

壹 爭點

美國首席獨立董事制度之設立背景、主要功能與角色定位為何？對我國公司治理制度是否有所啟發？

貳 解析

一、首席獨立董事的設立背景

與我國法制相同，美國法對於公司董事長是否兼任總經理（執行長，Chief Executive Officer）並無強制規定，而係賦予公司依據自身情形彈性決定。2025年的資料顯示，美國S&P 500的公司中，約有42%的公司董事長兼任執行長；而在Russel 3000的公司中，比例較低，約34%²。於董事長兼任執行長之情形，公司權力高度集中，董事長與執行長的權力界限模糊，且可能產生董事會與經營團隊間之問責與監督機制弱化等風險。

於2000年美國發生一系列公司醜聞後，首席獨立董事的制度逐漸受到重視。紐約證券交易所（NYSE）與那斯達克（NASDAQ）於2003年分別通過了公司治理上市規範，雖然該規範並未強制要求董事長與執行長不得為同一人，亦未

DOI: 10.53106/1684739328905

¹ 公開資訊觀測站，<https://mops.twse.com.tw/mops/#/web/t144sb08>（最後瀏覽日：2026/08/27）。

² Matteo Tonello, CEO/Chair Leadership: When and Why Board Combine or Separate the Roles, Harvard Law School Forum on Corporate Governance, May 13, 2026, available at: <https://corpgov.law.harvard.edu/2026/05/13/ceo-chair-leadership-when-and-why-boards-combine-or-separate-the-roles/> (last visited 2026/08/31).

本檔案僅供試閱，完整內容請見本刊或月旦知識庫。